



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

PROJETO PEDAGÓGICO DE CURSO

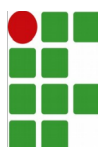
PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU* EM POLITICAS E ESTRATÉGIAS NACIONAIS

Área do Conhecimento: Ciências Sociais Aplicadas

Subárea: Administração Pública

Aprovado pela Resolução CONSUP/IFTO N.º 101, de 10 de dezembro de 2021, alterado pela Resolução *ad referendum* CONSUP/IFTO N.º 69, de 13 de outubro de 2022, e convalidado pela Resolução CONSUP/IFTO N.º 162, de 01 de dezembro de 2022.

Paraíso do Tocantins – TO
2021



Distrito Agroindustrial, BR 153, KM 480
Paraíso do Tocantins – TO
CEP: 77.600-000, Caixa Postal 151
Telefone: (63) 3361-0300 | E-mail: paraíso@ifto.edu.br



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

Equipe Gestora

Antonio da Luz Júnior

Reitor do Instituto Federal do Tocantins

Paula Karini Dias Ferreira Amorim

Pró-Reitora de Pesquisa e Inovação

Raimundo Laerton de Lima Leite

Pró-Reitora de Pesquisa e Inovação

Gabriela de Medeiros Cabral

Pró-Reitora de Extensão

Octaviano Sidnei Furtado

Pró-Reitor de Administração

Nayara Dias Pajéu Nascimento

Pró-Reitora de Ensino

Flávio Eliziário

Diretor Geral do *Campus* de Paraíso do Tocantins

Comissão de Elaboração

(PORTARIA N.º 603/2019/REI/IFTO, DE 30 DE MAIO DE 2019)

Elion Sarmiento Silva

Coordenador do Curso de Bacharel em Administração

Fabio Silveira Vidal

Gerente de Ensino do *Campus* Paraíso Tocantins

Gislaine Pereira Sales

Coordenadora do Curso de Bacharel em Tecnologia da Informação

Wilson Barbosa Alves

Técnico em Assuntos Educacionais



Distrito Agroindustrial, BR 153, KM 480
Paraíso do Tocantins – TO
CEP: 77.600-000, Caixa Postal 151
Telefone: (63) 3361-0300 | E-mail: paraíso@ifto.edu.br



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

Sumário

1. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO E ÁREA DO CONHECIMENTO:	4
2. JUSTIFICATIVA	5
3. HISTÓRICO	6
4. OBJETIVOS	7
4.1.OBJETIVO GERAL	7
4.2.Objetivos Específicos	8
5. PÚBLICO -ALVO	8
5.1.COMPETÊNCIAS E HABILIDADES	9
6. CONCEPÇÃO DO CURSO	9
7. COORDENAÇÃO DO CURSO	10
8. Carga Horária	11
9. Período e Periodicidade	11
10. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO	12
11. EMENTAS E BIBLIOGRAFIAS	12
12. CORPO DOCENTE E TÉCNICO ADMINISTRATIVO	16
13. METODOLOGIA	17
14. TECNOLOGIA	18
15. INFRAESTRUTURA FÍSICA	18
16. CRITÉRIO DE SELEÇÃO	18
17. SISTEMAS DE AVALIAÇÃO	19
17.1. Avaliação das aulas/módulos	19
17.2. Avaliação – CEPE	20
18. APROVEITAMENTO DE CONHECIMENTOS	21
19. CONTROLE DE FREQUÊNCIA	22
20. TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO	22
21. CERTIFICAÇÃO	24
22. INDICADORES DE DESEMPENHO	24





Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

1. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO E ÁREA DO CONHECIMENTO:

IDENTIFICAÇÃO: INSTITUCIONAL
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DO TOCANTINS
IFTO – <i>Campus</i> de Paraíso do Tocantins
CNPJ: 10.742.006/0004-30
ENDEREÇO COMPLETO: Distrito Agroindustrial de Paraíso - Vila Santana (BR 153 –KM 480), Caixa Postal 151, Paraíso do Tocantins
CEP: 77.600-000
FONE(S): (63) 3361-0300
E-MAIL(S): campusparaíso@ifto.edu.br
DIRETOR: Flávio Eliziário de Sousa

DADOS DO CURSO
CURSO: Curso de Pós-graduação <i>Lato Sensu</i> em "Políticas e Estratégias Nacionais"
MODALIDADE: <i>Especialização</i>
REA DO CONHECIMENTO: Ciências Sociais Aplicadas
UB-ÁREA: Administração Pública
MODALIDADE: <i>PRESENCIAL</i>
CARGA HORÁRIA TOTAL: 360 horas
DURAÇÃO DO CURSO: 12 meses
NÚMERO DE VAGAS OFERECIDAS/ANO: 60 vagas



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

2. JUSTIFICATIVA

A Escola Superior de Guerra – ESG foi criada em 1948 com o objetivo de ser uma “agência socializadora das elites brasileiras, militares e civis em torno de questões referentes à segurança e desenvolvimento do país”¹.

Atualmente a Escola Superior de Guerra funciona como centro de estudos e pesquisas e é responsável por planejar, coordenar e desenvolver os cursos que forem instituídos pelo Ministério da Defesa, a quem é subordinada. Seus trabalhos são de natureza exclusivamente acadêmica, sendo um foro democrático e aberto ao livre debate”².

A Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra – ADESG, é uma sociedade civil sem fins lucrativos que tem por objetivo congregar os diplomados da Escola Superior de Guerra. Existe para divulgar a doutrina da ESG e para atender aos diplomados da ESG. Promove estudos e pesquisas, atividades culturais e atividades sociais.

Para cumprir a função para a qual foi criada a ADESG, por meio das suas várias delegacias estaduais, oferta cursos propiciam preparar também os civis sobre a segurança e as estratégias nacionais.

O Curso de Estudos de Políticas e Estratégias Nacionais – CEPE é um curso que visa preparar tanto para os diplomados e estagiários da ESG quanto para a população civil elevados níveis profissionais, intelectuais e culturais com referência às estratégias nacionais para desenvolvimento do país.

Ao cursar um CEPE, seu egresso terá conhecimento bastante para atuar nas esferas públicas e privadas em conformidade com as estratégias do país e, dessa maneira, colaborar para o crescimento e desenvolvimento tanto local quanto nacional.

Nesse contexto, o presente curso se justifica:

¹ <http://www.fgv.br/cpd/doc/acervo/dicionarios/verbete-tematico/escola-superior-de-guerra-esg>

² <https://www.senado.gov.br/noticias/Jornal/emdiscussao/defesa-nacional/sociedade-armadas-debate-militares-defesa-nacional-seguranca/escola-superior-de-guerra-de-seguranca-nacional-para-politicas-publicas-e-estrategias-de-defesa.aspx>





Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

- 1) Porque a ADESG, idealizadora e executora do curso, já tem experiência suficiente na oferta desse curso em outros estados e em edições anteriores em parceria com outras instituições;
- 2) A ADESG delegacia de Tocantins, tem um público potencial que aguarda a aprovação do mesmo;
- 3) Dará condições aos egressos de aprimorarem seus conhecimentos profissionais com altíssimo nível no que se refere às esferas públicas e privadas;
- 4) Por meio das pesquisas e conhecimentos adquiridos no curso, os profissionais terão conhecimento suficiente para exercício de sua profissão em conformidade com as estratégias nacionais nas mais diversas áreas (ambiental, social, de defesa, etc).

3. HISTÓRICO

O Instituto Federal do Tocantins tem adotado práticas de gestão que contribuam para o fortalecimento da integração de todas as unidades desta instituição. Uma das ações que tem sido colocada em prática é o estabelecimento de projetos de parceria compartilhada na formação intelectual do cidadão.

Para tanto, firmando uma parceria com outras instituições de Ensino, que possibilite a ampliação dos conhecimentos no saber e competência.

A Escola Superior de Guerra foi criada em 20 de agosto de 1949, sob a influência de Experiência obtidas no exterior por um grupo de militares, após a Segunda Guerra e diante do prenúncio de uma nova ordem mundial, marcada pela Guerra Fria. Um dos pressupostos para sua criação era o alinhamento do Brasil ao bloco das democracias ocidentais. Esses militares acreditavam que o país poderia tornar-se uma grande potência, desde que fossem formuladas implementadas políticas autônomas, voltadas para o Desenvolvimento Nacional. A criação da Escola Superior de Guerra revelou-se como um marco do planejamento Estratégico governamental no Brasil. A partir de 1951, com a criação da Associação dos Diplomados da



Distrito Agroindustrial, BR 153, KM 480
Paraíso do Tocantins – TO
CEP: 77.600-000, Caixa Postal 151
Telefone: (63) 3361-0300 | E-mail: paraíso@ifto.edu.br



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

ESG(ADES), foi possível difundir por todo o País os fundamentos doutrinários e o Método de Planejamento desenvolvido na Escola.

A ADESG é o prolongamento civil da ESG e se destina a atuar no amplo espaço cultural da Nação Brasileira, levando a muitos o ideal que representa um sinal de esperança na criação de uma Nação próspera, justa e democrática. Os cursos oferecidos pela ADESG têm por finalidade disseminar o conhecimento e o método consolidados na Escola Superior de Guerra, possibilitando aos estudantes a utilização de um método de planejamento capaz de abordar as questões nacionais por via do raciocínio aprimorado, formulando políticas e estratégias voltadas para o tratamento do problema examinado.

A ADESG, como ensinou Cordeiro de Farias, foi criada para difundir a Doutrina de Segurança e Desenvolvimento da Nação Brasileira em todo o País e manter a coesão entre os estudantes, garantindo hábitos de cooperação intelectual entre Civis e Militares, desenvolvidos durante o curso.

4. OBJETIVOS

4.1. OBJETIVO GERAL

Divulgar e disseminar os conceitos e ensinamentos fundamentais criados na ESG e seus estudos conjunturais, relacionados a Defesa, a Segurança e o Desenvolvimento Nacional.

4.2. Objetivos Específicos

- Propiciar aos participantes a realização de estudos, pesquisas e planejamentos, abrangendo a conjuntura regional, nacional e internacional, tendo em vista a Segurança e o Desenvolvimento Nacionais, compatibilizando-os com a Justiça Social;
- Proporcionar o Intercâmbio de conhecimentos e a prática de trabalhos em grupo;
- Propor para o Estado e Município propostas de excelência na gestão para os problemas levantados



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

- Propiciar aos servidores públicos ou pessoas interessadas no setor público e empresarial conhecimento técnico e sistêmico sobre "Políticas e Estratégias Nacionais".
- Fornecer conhecimento atualizado e aprofundado sobre diversos aspectos da Geopolítica Nacional.
- Especializar e/ou atualizar tecnicamente profissionais que atuam ou que desejam atuar seja no setor público ou privado quanto a visão de Políticas Nacionais.
- Atender esta demanda de qualificação pessoal;
- Contribuir para a criação e fortalecimento, na instituição, de linhas de pesquisa que respondam às necessidades regionais e nacionais que ampliem o comprometimento institucional com o desenvolvimento Regional e Nacional.
- Estimular a produção científica e tecnológica e o intercâmbio interinstitucional;
- Melhorar a qualidade de ensino com fortes repercussões no Cenário Regional e Nacional.

5. PÚBLICO -ALVO

O curso será oferecido a 60 candidatos portadores de diploma de curso superior que tiverem interesse pela área de estudo e preenchem aos requisitos para o acesso especificados.

5.1. COMPETÊNCIAS E HABILIDADES

O curso deve ensinar a formação de profissionais capazes de:

- Exercer atividades de ensino, assessoramento, dentre outras atividades direta ou indiretamente relacionadas à Geopolítica Nacional.
- Contribuir com a elaboração do Plano de Estratégias Nacionais, e Projeto Político de Gestão Pública.



Distrito Agroindustrial, BR 153, KM 480
Paraíso do Tocantins – TO
CEP: 77.600-000, Caixa Postal 151
Telefone: (63) 3361-0300 | E-mail: paraíso@ifto.edu.br



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

- Compreender os conceitos básicos e terminologias nas áreas funcionais chave de organizações do primeiro (Estado) e terceiro setores nas áreas: gestão, estratégia, operações, políticas públicas e outros.

6. CONCEPÇÃO DO CURSO

O Curso de Estudos de Políticas e Estratégicas Nacionais surge como uma forma de as ADESG's exercerem sua função de divulgar a Doutrina da ESG e atender aos seus diplomados no aperfeiçoamento de suas funções. Entretanto, com o passar do tempo, o mesmo foi ganhando também adesão entre os civis.

Dessa maneira, o curso pretende especializar profissionalmente pessoas para atuar em postos-chaves de trabalho tanto no Estado quanto em empresas privadas, fornecendo sólidos conhecimentos práticos, com amplo apoio teórico. Ao incentivar amplamente a investigação científica, fornecendo aos estudantes base para o desenvolvimento de pesquisas de bom nível, servindo como alicerce para a construção de uma cultura acadêmica de pesquisa científica, pretende atender as necessidades da região.

É estruturado em 4 fases de execução sendo:

A) Preparatória

Visa proporcionar aos estudantes conhecimentos sobre a ADESG, suas atividades em geral e, em particular, seus CURSOS DE ESTUDOS, principalmente no que diz respeito à organização, funcionamento, metodologia e fins, mediante leitura de textos distribuídos, debates e exposições.

B) Básica

Consiste em conferências sobre disciplinas do Pensamento Estratégico e do Método de Planejamento Estratégico da ESG, ministradas por componentes do Corpo Permanente da Escola Superior de Guerra. Como o Pensamento Estratégico é composto de regras, princípios, preceitos e conceitos, tudo é discutido em tese, tendo por base a lógica, o raciocínio, o bom senso, em



Distrito Agroindustrial, BR 153, KM 480
Paraíso do Tocantins – TO
CEP: 77.600-000, Caixa Postal 151
Telefone: (63) 3361-0300 | E-mail: paraíso@ifto.edu.br



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

colocação elevada e sem descer ao exame de problemas específicos da realidade regional ou nacional. É, a rigor, a proposição do dever ser.

C) Conjuntural

É constituída de conferências sobre a realidade regional e nacional. As conferências são proferidas por profissionais renomados, autoridades do Executivo, Legislativo e Judiciário que trazem aos estudantes o testemunho da ação governamental ou privada nas diversas áreas ou enfoques da vida comunitária. É, então, examinado o comportamento dos diversos ângulos da vida e dos problemas da realidade no Estado e no País, sempre sob a ótica da Segurança e do Desenvolvimento Econômico e Social.

D) Aplicação

É a última e conclusiva fase do CURSO DE ESTUDOS na qual os Grupos, adredemente organizados, apresentam trabalhos sobre temas que lhes foram oferecidos.

7. COORDENAÇÃO DO CURSO

A Coordenação do curso ficará a cargo do IFTO, o qual terá a responsabilidade por responder a todos os questionamentos a respeito do curso.

Coordenador: Professor Mestre Elion Sarmiento Silva

Professor Elion atua no ensino superior como professor há longa data. Ministrou aula na Universidade Federal do Tocantins – UFT, na Faculdade de Palmas, FAPAL. Desde o ano de 2010 atua como professor concursado no Instituto Federal do Tocantins – IFTO onde exerceu a função de Responsável Técnico da área de Gestão e Negócios. Desde o ano de 2015 atua como Coordenador do Curso de Bacharelado em Administração.



Distrito Agroindustrial, BR 153, KM 480
Paraíso do Tocantins – TO
CEP: 77.600-000, Caixa Postal 151
Telefone: (63) 3361-0300 | E-mail: paraíso@ifto.edu.br



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

8. CARGA HORÁRIA

O curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Políticas e Estratégias Nacionais terá carga horária total de 360 horas, divididas em 4 componentes curriculares, ministrados no período de 12 meses.

O cronograma do curso será elaborado a partir da sua aprovação para execução, pois, sendo flexível, a data de início será a que melhor convier para a parceria ADESG/IFTO

O curso será integralizado em, no mínimo, de doze meses e, no máximo em dezoito meses, incluído a elaboração e entrega do TCC, no formato e dentro dos padrões da ABNT.

9. Período e Periodicidade

O curso terá duração de doze meses prorrogável por mais 6 (seis) meses, podendo ser oferecido a cada 24 (vinte e quatro) meses, a critério da coordenação e do colegiado, mediante avaliação das condições orçamentárias, da capacidade de oferecimento de componentes curriculares, assim como do potencial de orientação.

10. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Os componentes curriculares, bem como seus conteúdos de ensino, deverão proporcionar conhecimento, com foco nas "Políticas e Estratégias Nacionais, assegurando a aproximação com a ótica das Estratégias Nacionais na Geopolítica Nacional. Nesse sentido, não somente os conteúdos, como as atividades avaliativas e o Trabalho de Conclusão de Curso devem explorar essa realidade.

A ADESG possui uma estrutura curricular que deve ser igual para todos os cursos ofertados no país, as quais apresentam os temas conforme quadro das ementas a seguir.

10.1. EMENTAS E BIBLIOGRAFIAS



Distrito Agroindustrial, BR 153, KM 480
Paraíso do Tocantins – TO
CEP: 77.600-000, Caixa Postal 151
Telefone: (63) 3361-0300 | E-mail: paraíso@ifto.edu.br



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

Ementas

EMENTA	
Módulo: Período Administrativo -	
Carga horária: 6 h (02 atividades de 3 horas)	
DESCRIÇÃO DA EMENTA	
O Sistema ADESG e suas relações com a Escola Superior de Guerra – ESG Aula Magna: Psicose Ambientalista Conferência: Panorama Geopolítico – COVID 19 e a nova ordem mundial	
BIBLIOGRAFIA BÁSICA	ARRUDA, A. de. A Escola Superior de Guerra. 2. ed. ampl. São Paulo: Edições GRD; Fundação Nacional Pró-Memória, 1983. DE ORLEANS E BRAGANÇA, Bertrand. Psicose Ambientalista – Os Bastidores do Ecoterrorismo Para Implantar Uma Religião Ecológica, Igualitária e Anticristã. Ed.5. Instituto Plínio Correia de Oliveira: São Paulo, 2012.
BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR	BRASIL. Ministério da Defesa. Estado-Maior de Defesa. Glossário das Forças Armadas. 5. ed. Brasília, DF, 2015. Disponível em: http://www.defesa.gov.br/arquivos/legislacao/emcfa/publicacoes/doutrina/m_d35_g_01_glossario_ffaa_5_ed_2015.pdf . COSTA, Alexandre. Introdução À Nova Ordem Mundial. Editora: Vide Campinas 2015 BUSS, Paulo Marchiori; FONSECA, Luiz Eduardo (Org.). Diplomacia da saúde e Covid-19: reflexões a meio caminho. Série Informação para ação na Covid-19 Fiocruz: Rio de Janeiro, 2020

EMENTA	
Módulo: Período Básico	
Carga horária: 30h (10 atividades de 3,0 horas)	
DESCRIÇÃO DA EMENTA	
Fundamentos Axiológicos e Objetivos Nacionais Poder Nacional e Suas expressões Política Nacional Estratégia Nacional Desenvolvimento Nacional Segurança e Defesa Nacionais Planejamento Estratégico da ESG (Base Teórica, Estrutura, Aplicação I e Aplicação II)	
BIBLIOGRAFIA	GOUVEIA, Valdiney Veloso. Teoria Funcionalista dos Valores Humanos: Fundamentos, Aplicações e Perspectiva. Casa do



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

BÁSICA	Psicólogo, Pearson, Belo Horizonte, MG, 2011 Fundamentos do Poder Nacional / [Escola Superior de Guerra]. – Rio de Janeiro: ESG, 2019. 164 p.
BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR	ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA (Brasil). Método para o planejamento estratégico. Rio de Janeiro: Ed. ESG, 2014. REZENDE, D. A. Planejamento estratégico para organizações: públicas e privadas. Rio de Janeiro: Brasport, 2008 DOS SANTOS, Fabiana Figueiredo Felício. Lei De Segurança Nacional. Lumen Juris: Rio de Janeiro (RJ), 2019

EMENTA	
Módulo: Período Conjuntural – Fase Teórica	
Carga horária: 12 h (4 atividades de 3 horas)	
DESCRIÇÃO DA EMENTA	
Inteligência Estratégica, Logística e Mobilização para a Segurança em Defesa Nacional Gestão de Conflitos e Crises	
BIBLIOGRAFIA BÁSICA	SANTOS, Isabel. INTELIGÊNCIA ESTRATÉGICA: Guia Básico Para Organizações, Comunidades e Territórios. E-Book Kindle, 2015 CZKAY, G. et al. Infraestrutura logística e transporte no Brasil: modal portuário. Rio de Janeiro: Ed. ESG, 2017
BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR	CARVALHO FILHO, E. et al. Infraestrutura logística e transporte no Brasil: modal rodoviário. Rio de Janeiro: Ed. ESG, 2017. Philippe-Pierre Dornier Logística E Operações Globais ATJAS, 2019 FORNI, João José. Gestão de Crises e Comunicação. Atlas, São Paulo, SP, 2019

EMENTA	
Módulo: Período Conjuntural – Fase Prática	
Carga horária: 279h (93 atividades de 3,0 horas)	
DESCRIÇÃO DA EMENTA	
Panorama Político do Brasil, O Pensamento e a nova ordem mundial, A Amazônia Azul, Aplicações pacíficas de energia nuclear, O sistema eleitoral brasileiro: urnas eletrônicas, o voto impresso e a democracia; A crise hídrica e a crise energética: COVID 19 novo paradigma; A atual dinâmica do terrorismo internacional: implicações para o Brasil; Panorama Geral sobre defesa civil; Forças Armadas, Defesa, Segurança, Garantia da Lei e da Ordem: emprego constitucional X emprego inadequado; Tecnologia, defesa e interdisciplinaridade; Portfólio	



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

Estratégico do Exército: Projetos Estratégicos do Exército Brasileiro; A Lei Geral da Proteção de dados – LGPD; A ameaça cibernética: aspectos de segurança e defesa; O Pensamento político, idealista e realista em face dos aspectos de segurança, defesa e desenvolvimento do Brasil contemporâneo; Força Aérea Brasileira: uma visão de Futuro; A Marinha do Brasil; O agronegócio Brasileiro; Corpo de Bombeiros Militar do Tocantins. A economia nacional e internacional a partir de 2006; políticas públicas na pandemia; O Governo do Tocantins: oportunidades e desafios

BIBLIOGRAFIA BÁSICA	ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA (Brasil). Política e Estratégia Nacional de defesa, Rio de Janeiro: Ed. ESG, 2020 PINTO, José Cimar Rodrigues. O fio da espada, forças armadas e políticas no Brasil (1930-1985). Rio de Janeiro: Editora ESG, 2019
BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR	PINTO, José Cimar Rodrigues (Org.). Ciberdefesa e Cibersegurança: Novas Ameaças à Segurança Nacional, Rio de Janeiro: Editora ESG, 2016 CORRÊA, L. C. R. et al. Atuação do segmento de Defesa como instrumento de poder do Estado Brasileiro. Rio de Janeiro: Ed. ESG, 2017

EMENTA

Módulo: Leitura de Material

Carga horária: 3,0 h

DESCRIÇÃO DA EMENTA

Siglas, Abreviaturas e definições e Fundamentos do Poder Nacional

BIBLIOGRAFIA BÁSICA	Fundamentos do Poder Nacional / [Escola Superior de Guerra]. – Rio de Janeiro: ESG, 2019. 164 p. Ministério da defesa, MD-33-M-02 - Manual De Abreviaturas, Siglas, Símbolos E Convenções Cartográficas Das Forças Armadas, 2008
BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR	Fundamentos do Poder Nacional / [Escola Superior de Guerra]. – Rio de Janeiro: ESG, 2019. 164 p. Ministério da defesa, MD-33-M-02 - Manual De Abreviaturas, Siglas, Símbolos E Convenções Cartográficas Das Forças Armadas, 2008

EMENTA

Módulo: Trabalho de Conclusão de Curso - TCC

Carga horária: 24 horas



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

DESCRIÇÃO DA EMENTA	
Planejamento, Pesquisa bibliográfica, Levantamento de dados e elaboração de TCC	
BIBLIOGRAFIA BÁSICA	Conforme área escolhida para o TCC
BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR	Conforme área escolhida para o TCC

EMENTA	
Módulo: Apresentação do TCC	
Carga horária: 6 horas	
DESCRIÇÃO DA EMENTA	
Planejamento do TCC (divisão de grupos, critérios) e Apresentação do TCC	
BIBLIOGRAFIA BÁSICA	Conforme área escolhida para o TCC
BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR	Conforme área escolhida para o TCC

11. CORPO DOCENTE E TÉCNICO ADMINISTRATIVO

- **Coordenador do Curso:** Professor Mestre Elion Sarmento Silva.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

O curso contará com um professor para cada componente curricular além da coordenação de curso.

A equipe de professores será oriunda da ESG- Escola Superior de Guerra e também professores do IFTO-Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins, escolhidos por meio de edital publicado no site oficial do IFTO.

Por serem escolhidos por meio de edital posterior a oferta do curso não será possível listá-los nesse Projeto Pedagógico de Curso. Uma vez feita a seleção, os nomes serão cadastrados no sistema do curso conforme procedimento normal.

12. METODOLOGIA

O curso será ofertado na modalidade presencial com parceria entre a ADESG/TO e IFTO. As aulas acontecerão em Palmas no Auditório da Reitoria do IFTO e conforme o cronograma de aulas a ser estabelecido pelas entidades participantes.

O CEPE-Curso de Estudos de Políticas e Estratégias Nacionais, contempla as disciplinas do quadro apresentado, que estão divididas em fases, que refletem a mesma abordagem metodológica adotada pela ESG- ESCOLA SUPERIOR DE GUERRA.

Conforme o quadro apresentado que tem por objetivo conhecer os elementos doutrinários fundamentais da Escola Superior de Guerra e o método de planejamento estratégico preconizado pela Escola.

Período Conjuntural que tem por objetivo conhecer a realidade nacional e complementar conceitos sobre temas ainda não abordados no período básico, cujo conhecimento seja de interesse para a análise da vida nacional e regional.

Período de aplicação que tem por objetivo o bom emprego dos conhecimentos adquiridos e está subdividido em:

1. Fase Prática em que se procura conhecer a conjuntura regional e seus reflexos na esfera nacional, chegando-se ao fim por propor políticas e estratégias que visem a equacionar as



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

principais questões identificadas, por intermédio de exercícios de aplicação de planejamento estratégico.

2. Fase de Elaboração dos Trabalhos de Grupo (TG) cujo objetivo é a aplicação das ferramentas de análise adquiridas os períodos básicos e conjunturais, com vistas a formulação de políticas e estratégias voltadas para os temas em estudo.

3. Fase de Visitas (VS) e Viagens de Estudos (VG) cujo objetivo é conhecer in loco instalações e instituições que possibilitem o entendimento dos temas estudados. As **VS e VG** serão planejadas pela ADESG/TO.

13. TECNOLOGIA

Para o desenvolvimento do curso contarão com auxílio de recursos tecnológicos como: projetor multimídia, lousas, notebooks, microcomputadores com internet e demais equipamentos requisitados pelos formadores nos planos de ensino.

14. INFRAESTRUTURA FISICA

O presente curso utilizará a infraestrutura física disponível no Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins (IFTO), na sede central da Reitoria onde aconteceram os encontros presenciais.

Nas instalações da Reitoria, será disponibilizado o auditório para a realização das aulas bem como toda a infraestrutura em TI necessária tais como: internet, estrutura de rede, aparelhos de som e imagem conforme a necessidade da aula.

Para acesso ao acervo bibliográfico, ficam disponibilizadas as Bibliotecas dos *campi* Palmas e Paraíso. Prioritariamente não serão necessários o uso de laboratórios. Entretanto, caso haja uma necessidade específica, ficará a cargo do *campus* Paraíso da disponibilização dos mesmos.



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

15. CRITÉRIO DE SELEÇÃO

O processo de admissão ao curso será definido por Edital de Seleção elaborado pela ADESG/TO e IFTO, a partir de diretrizes emanadas da PROPI. Pela parceria entre ADESG e IFTO a primeira destinará à segunda um percentual de 20% das vagas totais para servidores do IFTO, nesse caso um total de 12 vagas. Os servidores serão selecionados pelos mesmos critérios dos demais candidatos. Tendo em vista os recursos envolvidos, o CEPE – Curso de Especialização em Políticas e Estratégias Nacionais, deve contar com um número mínimo de 20 e um número máximo de 60 participantes, de forma a proporcionar bom rendimento acadêmico e facilitar a interação entre os e.

A seleção de candidatos deverá ser conduzida pelas Delegacias Representativas e deverá atender aos seguintes requisitos:

- Ter curso superior ou estar matriculado em um curso universitário
- Possuir prova de idoneidade moral;
- Ter disponibilidade de tempo que permita atender às atividades programadas.

A relação dos candidatos selecionados e matriculados deverá ser enviada para homologação e cadastro à ADESG/NA, antes do início do curso. A ADESG/NA julgará as indicações que se constituam exceções às normas estabelecidas nestas instruções. A inclusão ou exclusão extemporânea de candidatos deverá ser informada à ADESG/NA para a necessária alteração no cadastro.

16. SISTEMAS DE AVALIAÇÃO

16.1. Avaliação das aulas/módulos

A avaliação será feita por meio de trabalho de grupo a ser realizado e complementada pela observação do desempenho de cada estagiário em classe.



Distrito Agroindustrial, BR 153, KM 480
Paraíso do Tocantins – TO
CEP: 77.600-000, Caixa Postal 151
Telefone: (63) 3361-0300 | E-mail: paraíso@ifto.edu.br



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

O desempenho do participante será mensurado por meio de sua participação nas avaliações presenciais e em outras atividades de acordo com as orientações propostas nos planos de trabalho de cada componente.

Ao final de cada componente curricular será aplicada uma avaliação presencial expressa por notas de 00,0 (zero) a 10,0 (dez).

O estudante deverá ser aprovado em TODOS os componentes curriculares do curso, porquanto o mesmo já está formatado dentro da carga horária mínima prevista na Resolução CNE/CES n.º 1, de 6 de abril de 2018. Portanto, caso não alcance a média no período de vigência do componente, o aluno terá oportunidade para recuperação no prazo de até uma semana após concluído o componente curricular. Persistindo o não alcance da média, o aluno será reprovado no curso.

Ao final do Curso, os estudantes deverão ter atendido a um mínimo de 70% das atividades programadas e ter sido aprovado no Trabalho de Grupo (TG).

Ao término do CEPE, os estudantes que atenderem às condições de aprovação receberão um certificado de conclusão emitido pelo IFTO. A emissão do certificado independe de outros certificados ou diplomas por cursos de extensão ou especialização, realizados simultaneamente em convênios com Instituições de Ensino Superior.

A avaliação das atividades didáticas é fundamental para o aperfeiçoamento dos Cursos realizados pela ADESG. Os Coordenadores devem sempre preencher a ficha constante do Anexo, logo após a realização de cada atividade. Os dados deverão refletir o resultado consolidado das avaliações individuais ou por amostragem, a critério dos Coordenadores. As Delegacias Regionais deverão enviar as avaliações para a Coordenação de Cursos da ADESG Nacional. A avaliação deverá abranger o conteúdo de cada atividade e sua correlação com o tema proposto.

O estudante fará avaliação de cada componente curricular e do curso:

coordenação, professores, formatação do curso, auto avaliação, dentre outros que julgar pertinente.

Ao final do curso, as Delegacias Regionais deverão encaminhar à ADESG Nacional um relatório contendo descrição das atividades, críticas e sugestões.





Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

16.2. Avaliação de atividades – CEPE

A avaliação deverá abranger o conteúdo de cada palestra e sua correlação com o tema proposto; para tanto, deve ser observada a escala abaixo transcrita:

- Excelente – E
- Muito Bom – MB
- Bom – B
- Regular – R
- Insatisfatório – I
- Utilize o verso desta folha para quaisquer comentários.

Delegacia / Representação: Data: ____/____/____

Tema:	Palestrante				
Aspectos a Considerar	E	MB	B	R	I
Quanto à abordagem do tema					
Quanto aos meios utilizados					
Quanto à contribuição do tema para os objetivos do Curso					
Quanto ao tempo utilizado					
Quanto ao nível do debate					



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

17. APROVEITAMENTO DE CONHECIMENTOS

Poderá ser solicitado o aproveitamento de componentes curriculares cursados em programas de Pós-Graduação de outras instituições reconhecidas pelo MEC ou do próprio IFTO. A solicitação de aproveitamento de componentes curriculares deverá ser feita na Coordenação de Registros Escolares (CORES) do *campus* de funcionamento do curso, mediante apresentação de histórico escolar e certificado (equivalente), com cópia da ementa do componente curricular cursado.

O aproveitamento de componentes curriculares deverá totalizar, no máximo, 20% (vinte por cento) da carga horária total do curso, desde que os componentes curriculares tenham sido cursados há menos de 5 (Cinco) anos. Caberá ao Colegiado do Curso de Pós-Graduação a análise e deliberação da solicitação

18. CONTROLE DE FREQUÊNCIA

O controle de frequência será realizado mediante o cumprimento das atividades presenciais (avaliações e defesa de TCC).

Ao aluno que faltar a qualquer das atividades presenciais, será facultado o direito à outra oportunidade, se esse aluno requerer à Coordenação de Curso, no prazo de três dias úteis após o término do prazo de afastamento, desde que comprove por meio de documentos uma das seguintes situações:

- problema de saúde;
- obrigações com o Serviço Militar;
- pelo exercício do voto (um dia anterior e um dia posterior à data da eleição se coincidentes com a realização da prova)
- convocação pelo Poder Judiciário ou pela Justiça Eleitoral;
- acompanhamento de dependentes em caso de defesa da saúde;



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

- falecimento de parente (cônjuge, pai, mãe e filho), desde que a avaliação se realize dentro do período da ocorrência

O não cumprimento de, no mínimo, 75% dessas atividades presenciais sem justificativa acarretará na reprovação do cursista. Ressaltando-se que a defesa do TCC será obrigatória e o não cumprimento de uma ou mais atividades, dentro do limite máximo permitido, implicará na reprovação por nota no componente curricular.

19. TRABALHO DE CONCLUSÃO DE CURSO

O Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) será realizado em grupos de no máximo 5(Cinco) alunos ou individualmente e consiste de um estudo prático, teórico, empírico ou metodológico, pertinente à área de Políticas e Estratégias Nacionais, cujo resultado deverá ser apresentado em forma de ***Monografia ou Artigo para publicação em Revista quais***, formatado de acordo com as normas estabelecidas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) e pela coordenação do Curso.

O TCC será acompanhado por um orientador, que deverá, prioritariamente, fazer parte do quadro da ADESG ou IFTO. Em todos os casos, será requisito mínimo: ter formação correlata à temática do curso e do TCC; e possuir titulação mínima de pós- graduação Lato sensu e, preferencialmente, com pós-graduação Stricto sensu.

O orientador ainda terá como função definir, juntamente com o orientado, o tema do TCC, bem como orientar e acompanhar o seu orientando no planejamento e na elaboração do TCC. Cada orientador poderá orientar o TCC de no máximo 5 (cinco) alunos.

O TCC deverá ser avaliado por uma banca, definida pelo orientador e aprovada pelo Colegiado do Curso de Pós-Graduação. A banca julgará o TCC e atribuirá uma nota final de 0 (zero) a 10 (dez). A banca deverá ser composta pelo orientador e por mais 2 (dois) avaliadores, que deverá, prioritariamente, fazer parte do quadro de servidores efetivos do IFTO ou ADESG.



Distrito Agroindustrial, BR 153, KM 480
Paraíso do Tocantins – TO
CEP: 77.600-000, Caixa Postal 151
Telefone: (63) 3361-0300 | E-mail: paraíso@ifto.edu.br



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

Prioritariamente, a banca deverá ser composta por membros residentes na cidade sede do polo/campus visto à improbabilidade de custeio com deslocamento e hospedagem da mesma.

A defesa do TCC ainda poderá ocorrer por meio de tecnologias (web- conferências, videoconferências, outras) que possibilitem a comunicação em tempo real entre o aluno e a banca.

Os membros da banca deverão ter formação equivalente à temática do curso e do TCC e possuir titulação de pós-graduação Lato sensu.

O TCC deverá ser enviado aos membros da Banca de Professores, pelo orientador, com antecedência mínima de 15 (quinze) dias.

Será considerado aprovado no TCC o aluno que obtiver nota igual ou superior a 7,0 (sete). Caso o aluno seja reprovado no TCC será automaticamente desligado do curso de Pós-Graduação Lato-sensu.

Terminada a avaliação do TCC, o aluno deverá entregar à Coordenação do Curso

3 (três) cópias do TCC impressas e encadernadas e 1 (um) ARQUIVO em CD, em formato p.f., contendo as alterações/correções sugeridas pela Banca.

O prazo para entrega das cópias do TCC impressas e encadernadas e do ARQUIVO em CD será de 30 (trinta) dias contados a partir da apresentação do mesmo, prorrogável por igual período, mediante solicitação com justificativa, por escrito, a ser analisada pelo Colegiado do Curso.

O Trabalho de Conclusão do Curso (TCC) deverá ser iniciado após a ministração do Componente Metodologia da Pesquisa e ser concluído até o dia limite previsto em calendário acadêmico, podendo este prazo ser prorrogado a critério do colegiado do curso.

O aluno que reprovar no TCC no prazo estabelecido acima ou não cumprir os prazos de entrega da versão final do TCC estabelecidas neste item será automaticamente desligado do curso.

20. CERTIFICAÇÃO

Ao final do curso o estudante receberá o certificado de Pós-graduação Lato Sensu em "Políticas e Estratégias Nacionais", emitido pela coordenação de registros escolares do IFTO – Campus Paraíso do Tocantins mediante a solicitação do aluno que atenda a todos os



Ministério da Educação
Secretaria de Educação Profissional e Tecnológica
Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Tocantins
Campus Paraíso do Tocantins

condicionantes estabelecidos neste PPC, em conformidade com a Instrução Normativa que regulamenta a situação

21. INDICADORES DE DESEMPENHO

A avaliação do curso será feita através da discussão e reflexão entre a equipe pedagógica e os cursistas sobre o êxito do trabalho.

Visando avaliar o desempenho do curso, as seguintes metas foram definidas:

- Número máximo de alunos: 60 alunos;
- Índice médio de evasão/reprovação admitido: 25%
- Produção Científica: Os alunos concluintes do curso devem preparar conforme critério da coordenação: um artigo científico em revista qualis ou trabalho de conclusão de curso e apresentá-lo.
- Número mínimo de alunos para manutenção da turma: 75% do número total de alunos que iniciaram o curso.

Antonio da Luz Júnior

Reitor do Instituto Federal do Tocantins



Distrito Agroindustrial, BR 153, KM 480
Paraíso do Tocantins – TO
CEP: 77.600-000, Caixa Postal 151
Telefone: (63) 3361-0300 | E-mail: paraíso@ifto.edu.br