



Plano de Ensino

Dados Gerais

Curso:

217 - Curso Superior de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas (Campus Colinas do Tocantins)

Disciplina:

TCN.0732 - Gestão de Projetos - Graduação [33 h/40 Aulas]

Ano/Período Letivo:

2025/1

Turma:

20251.4.217.1N

Professor(es):

Rony von

Data da Aprovação:

29/04/2025

Data da Homologação:

07/05/2025

Ementa

O que é um projeto. Diferença entre projeto, portfólio e programa. Fatores que demandam projetos. O gerenciamento de projetos. Gestão de escopo. Gestão de prazos. Gestão de custos. Gestão de Pessoas. Gestão de Qualidade. Gestão de Aquisições. Gestão de Riscos. Gestão de Comunicação. Gestão de Integração. Gestão de Interessados. Projetos de TI autossustentáveis. TI Verde.

Justificativa

Gestão de Projetos para o Tecnólogo em Análise e Desenvolvimento de Sistemas, permitira o planejamento e a condução de projetos, integração de tarefas, no desenvolvimento de softwares, o sequenciamento, atividades e ações para atingir metas e objetivos.

Objetivo Geral

Promover a formação de profissionais com competências e habilidades, necessárias, para desenvolver e implementar projetos, voltados para análise e desenvolvimento de sistemas computacionais, bem como potencializar projetos a partir das demandas sociais.

Objetivos Específicos

COMPETÊNCIAS E HABILIDADES

Ser capaz de planejar e gerenciar projetos, cumprindo com as metas de custo, qualidade e tempo:

- identificar os aspectos do projeto que são fundamentais para o seu sucesso, além daqueles que representam requisitos;
- realizar benchmark com outros projetos;
- realizar planos alternativos e gerenciar situações de resistência à mudança;
- compreender as etapas do projeto e desenvolvimento, bem como utilizar técnicas de agendamento e gerenciamento de atividades;
- compreender os problemas de comunicação e desenvolvimento de técnicas para melhorar a integração da equipe de projeto;



- trabalhar colaborativamente em equipe com os diversos stakeholders e especialistas de um projeto de software comunicando, relacionando e avaliando seus pares.

Conteúdo Programático

- 1- Definição de projeto
 - 1.1 Estrutura de gestão de projetos
 - 1.2 Acepção de portfolio
 - 1.3 Conceito de programa
- 2- Quando a optar por projetos nas organizações
 - 2.1 Melhoria dos serviços
 - 2.2 Ampliação da empresa
 - 2.3 Inovação de processos, produtos e serviços
 - 2.4 Resolução de problemas e/ou aproveitar oportunidade
- 3 Gestão de projetos
 - 3.1 Compreensão de gestão
 - 3.2 Estrutura de gestão de projetos
- 4 Escopo do projeto
 - 4.1 Atividades funcionais e projetos
 - 4.2 Características dos projetos
 - 4.3 Tipos de objetivos de projetos
 - 4.4 Etapas do projeto
- 5 Gestão de prazos
 - 5.1 Levantamento e priorização das atividades do projetos
 - 5.2 Dimensionamento do tempo de execução
 - 5.3 Cronograma de execução
- 6 Gestão de custos
 - 6.1 Estrutura necessária para realização das atividades do projeto
 - 6.2 Orçamento gasto com recursos humanos e materiais do projeto
- 7 Gestão de Pessoas
 - 7.1 Atribuições do gerente de projeto
 - 7.2 Autoridade do gerente de projeto
 - 7.3 Competências do gerente de projeto
- 8 Gestão de Qualidade
 - 8.1 Aspectos da qualidade em projetos
 - 8.2 Levantamento dos requisitos e expectativas do cliente

Metodologia

Aulas expositiva dialogada, grupos de trabalhos, seminários, atividades virtuais, visitas a departamentos locais e situações simuladas. Recursos didáticos: Projeções, laboratório de informática, biblioteca, setor de TI e os demais departamentos do IFTO.

Informações Adicionais

Referencia Bibliografica Básica

- KERZNER, Harold. Gestão de projetos: as melhores práticas. Tradução de Christiane de Brito Andrei. 3.ed. Porto Alegre - RS: Bookman, 2017.



- PMI. Project Management Institute. Um Guia do Conhecimento em Gerenciamento de Projetos: Guia PMBOK®. 4.ed. São Paulo: Saraiva, 2014.
- BAKER, Stephen. COLE. Rob. Gestão de Projetos: O Que os Melhores Gestores Sabem, Fazem e Falam. 1.ed. São Paulo: Hsm Do Brasil S.A 2014.

Referencia Bibliografica Complementar

- APLAN, Robert S. Organização Orientada para a Estratégia: Como as Empresas que Adotam o Balanced Scorecard Prosperam no Novo Ambiente de Negócios. Rio de Janeiro: Campus, 2000.
- MAGALHÃES, Ivan Luizio; PINHEIRO, Walfrido Brito. Gerenciamento de Serviços de TI na Prática – Uma abordagem com base na ITIL. São Paulo: Novatec, 2007.
- FERNANDES, Aguinaldo A. ABREU, Vladimir F. de. Implantando a Governança de TI da Estratégia a Gestão de Processos e Serviços. Edição 2ª. Brasport. São Paulo, 2006.
- SILVA, André L. C. da. Governança Corporativa e Sucesso Empresarial – Melhores Práticas para Aumentar o Valor da Firma, 2006.
- CARVALHO, F. C. A. Gestão de projetos. 2. ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2018. Disponível em: <https://plataforma.bvirtual.com.br/Acervo/Publicacao/169407>. Acesso em: 19 Ago. 2022.